

**PROGRAM MANAGERIAL 2023-2024**  
**Pentru candidatura la funcția de**  
**Decan**  
**al Facultății de**  
**ȘTIINȚA ȘI INGINERIA MATERIALELOR**

Programul managerial propus ia în considerare contextul academic, științific și economic actual pe plan național și internațional și se bazează pe principiul consolidării și multiplicării punctelor tari și transformării punctelor slabe în oportunități.

Programul prezentat are la bază experiența personală acumulată în cei peste 32 de ani în mediul academic ieșean, la Facultatea de Știința și Ingineria Materialelor. Timp de 15 ani am ocupat în facultate pozițiile decizionale de rang doi, Secretar științific al Consiliului Facultății de Știința și Ingineria Materialelor (2008-2012) și Prodecan al Facultății de Știința și Ingineria Materialelor (2012-2016, 2016-2020, 2020 - prezent).

Am fost membru al Consiliului Facultății de Știința și Ingineria Materialelor între (2000-2023) și în Senatul Universității (2012-2023).

Am ocupat funcția de Secretar al Senatului Universității în perioada iunie 2018- februarie 2020.

Facultatea de Știința și Ingineria Materialelor este una din cele 11 facultăți ale Universității Tehnice "Gheorghe Asachi" din Iași, universitate clasificată în cadrul celor 12 universități de cercetare avansată și educație din România conform LEN și HG 789/2011 (2011/MECTS).

La momentul actual Facultatea de Știința și Ingineria Materialelor se află într-o poziție onorantă în cadrul Universității Tehnice "Gheorghe Asachi" din Iași având mai multe puncte tari:

- ierarhizarea domeniului Ingineria materialelor (principalul domeniu de studiu al facultății), pentru programele de studii de licență, masterat și doctorat, la primul nivel de calitate pe plan național (Programe de categoria A) (2011/MECTS);
- celelalte programe de studii din domenii Inginerie mecanică și Inginerie industrială sunt Programe de categoria B;
- toate programele de studii de licență și masterat sunt acreditate cu calificativ maxim;

- cercetarea științifică și programul de studii doctorale în Ingineria materialelor are rezultate foarte bune în domenii de interes mondial (superaliaje, biomateriale, materiale compozite, materiale cu memoria formei etc.) (2008-2020/UEFISCDI);
- publicarea unui număr apreciabil de articole ISI și cărți de specialitate în edituri consacrate pe plan național și internațional și susținerea Buletinului Institutului Politehnic Iași, Secțiunea Știința și Ingineria Materialelor ;
- organizarea Conferinței Internaționale de Ingineria Securității și Sănătății;
- organizarea de cursuri postuniversitare de specializare în Ingineria Securității Sănătății în Muncă;
- existența unor laboratoare moderne dotate cu aparatură adecvată susținerii cercetării științifice la nivel optim național și internațional.

Creativitatea este una dintre responsabilitățile importante ale Universității Tehnice „Gheorghe Asachi” din Iași și implicit a fiecărei facultăți componente. În Facultatea de Știința și Ingineria Materialelor creativitatea studenților și profesorilor cercetători s-a pus mereu în evidență prin invențiile și inovațiile realizate.

Comunicarea și accesul la cunoaștere, la programe de cooperare și mobilitate în domeniile educației și cercetării europene și internaționale sunt de neimaginat fără actuala dezvoltare globală.

Facultatea de Știința și Ingineria Materialelor a întreținut sau întreține relații de colaborare cu universități din următoarele țări: Spania, Franța, Germania, Anglia, Austria, Portugalia, Italia, Grecia, Ungaria, Turcia, Ucraina, Rusia, Israel, Japonia, SUA și Taiwan.

**Misiunea Facultății de Știința și Ingineria Materialelor** este de a:

- transmite cunoștințele ingineresti în domeniu către noile generații de studenți pentru formarea lor profesională prin studii de licență, de masterat, de doctorat și postuniversitare, stimulând gândirea și creativitatea, elemente definitorii în asigurarea de șanse reale în competiția pe piața forței de muncă;
- desfășura activități de cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic, valorificare și diseminare a rezultatelor acestora, cu rol de componente inseparabile în procesul instructiv-formativ, pentru a contribui la progresul tehnologic, economic și social-cultural, în sensul dezvoltării durabile și al evoluției către societatea cunoașterii;
- modela personalitatea absolvenților în sensul creării și consolidării profilului de intelectual.

Principala misiune a decanului este de a organiza și motiva cadrele didactice în scopul creșterii performanțelor facultății în toate domeniile de activitate, de a utiliza eficient resursele disponibile și de a atrage resurse noi.

Facultatea dispune de resursa umană, resursele financiare și de infrastructura de bază pentru atingerea scopurilor propuse.

Un aspect foarte important al rolului facultății, ca parte componentă a universității în societate, este legat de inserția pe piața muncii a absolvenților.

Anual sunt absorbiți în economia românească și europeană un număr semnificativ de absolvenți de licență și master. Îmbucurător este faptul că o parte dintre acești absolvenți sunt angajați și în institute de cercetare de profil ori în firme consacrate și anume: Tenaris Silcotub Zalău și Călărași, Mitall Steel Galați, Roman și Iași, Dacia-Renault Pitești, Delphi Iași, Total Gaz Iași, Conex Iași, OMV România etc.

#### **A. Principii strategice ale Facultății de Știința și Ingineria Materialelor**

Principalele principii strategice ale facultății sunt:

1. Asigurarea unui traseu academic al tuturor cadrelor didactice în concordanță cu aspirațiile personale și cu performanțele lor individuale;
2. Diversificarea ofertei de programe de studii de licență și masterat (inclusiv în limbi de circulație internațională);
3. Dezvoltarea și susținerea activităților de cercetare științifică și a infrastructurii specifice;
4. Asigurarea unor schimburi internaționale de studenți și profesori, între facultatea noastră și facultăți din străinătate, în spiritul transferului de valori și culturi;
5. Dezvoltarea unor relații stabile cu piața muncii, în vederea adaptării programelor educaționale din facultate la nevoile unităților economice și pentru asigurarea unei bune inserții profesionale a absolvenților;
6. Promovarea realizărilor și imaginii facultății în învățământul preuniversitar, în mass-media, în organizațiile guvernamentale și neguvernamentale pentru susținerea intereselor universității, ale corpului profesoral și administrativ și ale studenților.

## B. Principii manageriale în Facultatea de Știința și Ingineria Materialelor

În actul managerial se va urma conceptul de facultate „smart”, ca parte componentă a universității, care produce valoare adăugată în beneficiul angajaților, al studenților și al comunității de care aparține.

Pentru desfășurarea activității manageriale la nivelul facultății se vor urmări câteva principii care vor asigura o eficiență ridicată a actului de conducere, în condițiile respectării principiului responsabilității publice a tuturor activităților desfășurate în facultate:

1. Obiectivitate și dinamism al deciziilor, considerând întotdeauna fundamentarea legală și interesul dezvoltării facultății;
2. Justețea și argumentarea deciziilor și măsurilor organizatorice;
3. Optimizarea deciziilor pentru asigurarea calității și a direcțiilor prioritare de dezvoltare a activităților facultății (educaționale, de cercetare științifică, relații internaționale etc.);
4. Transparența în stabilirea obiectivelor și luarea deciziilor;
5. Dialogul și deschiderea permanentă a conducerii în raport cu fiecare membru al comunității din facultate, cât și cu factorii de decizie din universitate;
6. Convergența activităților către dezvoltarea performantă a facultății și asigurarea creșterii vizibilității sale naționale și internaționale.

## C. Obiective propuse în Facultatea de Știința și Ingineria Materialelor

### C.1. Obiective în activitatea didactică

- planuri de învățământ la nivel european;
- fișe de disciplină bine structurate, echilibrate și cu un grad de noutate accentuat, conform cu dezvoltarea rapidă în domeniul tehnologic;
- modernizarea laboratoarelor Facultății de S.I.M. prin atragerea fondurilor extrabugetare nerambursabile (programe naționale și europene) și a celor provenite din contractele de cercetare și sponsorizări încheiate cu diverse firme și instituții;
- editarea de cursuri, îndrumare de laborator și de proiectare într-un plan editorial bine pus la punct sub egida Facultății de S.I.M.;

- creșterea ponderii actului didactic de tip aplicativ (laboratoare și proiecte) și evitarea suprapunerilor conceptuale teoretice și practice în desfășurarea activității diferitelor discipline din planul de învățământ;
- introducerea în conținuturile disciplinelor a problematicii apărute și solicitate de firmele care angajează absolvenți;
- posibilitatea alegerii cursurilor opționale și facultative în mod real (înainte de începerea noului an de studiu), de către studenți;
- practica studenților se va derula astfel încât colocviul final să reprezinte un atestat pentru viitorul absolvent, în ceea ce privește deprinderile și abilitățile practice în domeniu;
- introducerea proiectării asistate de calculator la toate disciplinele din planul de învățământ care au prevăzute ore de proiect (achiziționarea de licențe de proiectare).

### C.2. Obiective în activitatea de control managerial intern

- Consiliul Facultății să-și exercite toate drepturile și obligațiile stipulate de regulamentele în vigoare, astfel încât să se evite deciziile fără suport democratic real luate de către Biroul de Conducere al Consiliului Facultății, decan, prodecani, directori de departamente ori consilii ale departamentelor;
- membrii facultății aleși în Senatul Universității vor fi mandatați de facultate pentru susținerea unei anumite politici manageriale la nivel de universitate, astfel încât să se evite politicile educaționale și de cercetare discreționare;
- restructurarea și modernizarea activităților de decanat și secretariat pentru eficientizarea și optimizarea traseelor pe care circulă informațiile și pentru crearea unei baze de date funcționale la nivel de facultate și departamente.

### C.3. Obiective în activitatea de cercetare

- crearea unei baze de date în domeniul cercetării și cel al publicațiilor științifice de orice fel la nivel de facultate, pentru accesul rapid la orice informație din listele de lucrări ale cadrelor didactice;
- se va construi pe pagina web a facultății oferta privind cercetarea în domeniul ingineria materialelor, cu reliefarea elocventă a rezultatelor obținute până în prezent și a potențialului uman existent;

- se vor elabora programe de studii masterale și doctorale dezvoltate pe competențe reale, competențe legate de existența unor laboratoare specializate de cercetare cu impact direct asupra vieții economice;

- se va elabora un regulament de funcționare, flexibil și transparent pentru laboratoarele de cercetare din facultate, unde își vor desfășura activitatea cu preponderență doctoranzii și asistenții.

#### C.4. Obiective în domeniul relațiilor cu studenții și activității sociale

- înființarea unor „grupuri de simpatie” având ca nucleu specializările din facultate, pe ani de studiu, sub directa îndrumare a celor mai buni performeri în comunicarea umană dintre profesorii facultății;

- repartizarea locurilor de cazare într-o modalitate transparentă și rapidă pe baza unei grile, în care rezultatele școlare să aibă o pondere mare;

- elaborarea unei modalități judicioase în domeniul recrutării viitorilor studenți pentru toate formele de învățământ.

#### C5. Obiective privind baza materială

- desfășurarea lucrărilor de întreținere a spațiilor de învățământ și a zonelor din vecinătatea acestora.

#### C6. Obiective privind domeniul resurselor financiare

- creșterea numărului de studenți cu finanțare de la buget la toate programele de studii;

- creșterea veniturilor proprii (numărului de studenți cu taxă la toate ciclurile de studii);

#### C7. Obiective în domeniul relațiilor internaționale

- continuarea activităților de vizează inițierea, dezvoltarea și consolidarea colaborărilor în vederea realizării în parteneriat a obiectivelor proiectului INGENIUM;

- extinderea participărilor în acorduri de tip Erasmus;

- susținerea activităților cadrelor didactice în proiecte de cercetare internaționale.

#### C8. Obiective în domeniul studiilor universitare de doctorat

- promovarea studiilor universitare de doctorat în scopul creșterii numărului de doctoranzi;

- susținerea cadrelor didactice în vederea obținerii abilitării.

noiembrie 2023

Conf. univ. dr. ing. Gheorghe Bădărău

