



PLAN MANAGERIAL PENTRU FUNCȚIA DE DIRECTOR AL DEPARTAMENTULUI „ȘTIINȚA MATERIALELOR” legislatura 2020 - 2024

Obiectivul strategic general constă în creșterea continuă a performanțelor managementului departamentului, al procesului educațional și de cercetare științifică în scopul continuării funcționării și alinierii la cerințele actuale. Componentele obiectivului strategic sunt:

1. Menținerea calității programelor de studii de licență, masterat și doctorat la nivelul actual de cunoaștere și de dezvoltare a societății.
2. Informatizarea activităților și al modurilor de predare și prezentare, cu efectele implicite de creștere a atractivității și de transformare a departamentului nostru într-un departament „smart”.
3. Încurajarea implicării și a angajării necondiționate, în corelație cu abilitățile personale ale fiecărui membru al colectivului.
4. Poziționarea cercetării și inovării la un nivel performant, conectat la mediul economic, care să genereze premisele transferului tehnologic, și al caracterului antreprenorial real.

Planul managerial se referă la trei aspecte esențiale într-o instituție de învățământ superior:

A. Activitatea didactică

B. Activitatea de cercetare – dezvoltare și inovare

C. Managementul resurselor

A. Activitatea didactică

Obiectiv strategic: îmbunătățirea calității învățământului universitar de licență și master, în scopul menținerii la standardele actuale în vigoare, pentru a crește absorbția absolvenților pe piața muncii.

1. Actualizarea procesului educațional și a programelor de studii universitare prin:
 - perfecționarea planurilor de învățământ aferente specializării de licență „Știința Materialelor”
 - actualizarea permanentă a conținutului fișelor disciplinelor aferente studiilor de licență și masterat conform cerințelor pieței și în acord cu gradul de pregătire al studenților;
 - realizarea și menținerea unei continuități a conținutului fișelor disciplinelor începând cu cele de la studiile de licență și finalizând cu cele de master, și totodată eliminarea eventualelor suprapuneri, reluări în totalitate a unor teme predate anterior;
2. Sporirea atractivității programelor de studii și modernizarea procesului didactic prin:
 - creșterea ponderii cunoștințelor aplicative cu impact direct asupra profesiei viitorului absolvent;
 - consultarea permanentă a studenților privind procesul de învățământ
 - încurajarea publicării de materiale universitare în format electronic pentru disciplinele cuprinse în planurile de învățământ ale departamentului;



- modernizarea aplicațiilor de laborator, și utilizarea eficientă, de către studenți, a echipamentelor tehnice din dotare
- adaptarea activităților didactice la noile metode on-line de acces la activități de curs și laborator.
- analiza asupra oportunității organizării unui program de studiu într-o limbă de circulație internațională pentru atragerea de studenți străini.

3. Creșterea motivației personalului didactic/cercetare prin:

- asigurarea promovării tuturor cadrelor didactice care îndeplinesc condițiile minimale necesare și solicitate de universitate.
- asigurarea normelor didactice pentru toți membrii departamentului;
- distribuția echitabilă și transparentă a orelor suplimentare, și a modalității de acoperire prin plata cu ora.
- găsirea unei metode de a recompensa și/sau stimula cadrele didactice care ajută la atragerea studenților la facultatea noastră.
- stimularea cadrelor didactice celor care au preocupări legate de orientarea studenților în lumea academică și în problemele pe care aceștia le întâmpină pe parcurs.
- elaborarea și aplicarea unor strategii de carieră și dezvoltare personală pentru cadrele didactice tinere.

B. Activitatea de cercetare – dezvoltare și inovare

Obiectiv strategic: intensificarea activității de cercetare orientată către domenii prioritare ale economiei, și creșterea vizibilității pe plan local, național și internațional.

1. Creșterea numărului de publicații științifice și a impactului acestora în reviste de specialitate prin:

- stimularea și încurajarea participării la conferințe, publicarea în reviste științifice de profil, cu factor de impact, precum și încurajarea formării unor echipe de cercetare;
- susținerea permanentă a tinerilor cercetători pentru îmbunătățirea calității ofertelor de proiecte;
- îmbunătățirea colaborării științifice la nivel național și internațional;

- includerea în colectivele de cercetare a masteranzilor și doctoranzilor și atragerea studenților din cadrul studiilor de licență în activitățile de cercetare dezvoltate la nivelul departamentului;
- continuarea susținerii editării Buletinului I.P.I. – secția Știința și ingineria materialelor, cu articole de interes la care pot contribui și studenții și tinerii doctoranzi, sub conducerea cadrelor didactice.

2. Creșterea fondurilor de cercetare obținute prin competiție națională și internațională prin:

- adaptarea domeniilor de cercetare la cerințele și cotele de calitate impuse prin programele naționale și internaționale;
- creșterea numărului de oferte de proiecte în cât mai multe programe de cercetare finanțate la nivel național și internațional;
- asigurarea caracterului antreprenorial al proiectelor de cercetare științifică, prin introducerea activităților de transfer tehnologic și a celor de cercetare co-participativă;



- formarea unor parteneriate performante și reciproc avantajoase cu universități naționale și institutele naționale de cercetare-dezvoltare;
- încurajarea accesării de fonduri europene în sistem de antreprenorial cu concursul sau chiar cu înființarea unor firme de genul unor “startup-uri” în domenii de actualitate.

3. Implicarea și responsabilizarea tuturor cadrelor didactice ale departamentului în cercetare științifică prin:

- stimularea cadrelor didactice care îndeplinesc condiții pentru abilitarea conducerii de doctorate
- susținerea financiară a activităților de valorificare a rezultatelor cercetării științifice realizate de cadrele didactice, respectiv pentru: participarea la manifestări științifice de prestigiu, publicarea de lucrări în reviste de prestigiu național și internațional, editarea de cărți în edituri naționale și internaționale;
- susținerea cadrelor didactice pentru implicare în programe de studii post-doctorale din țară sau din străinătate

C. Managementul resurselor

Obiectiv strategic: abordarea unui management al resurselor la nivelul departamentului de Știința Materialelor în acord cu cel al Facultății de Știința și Ingineria Materialelor și cel al Universității Tehnice „Gheorghe Asachi”, din Iași cu scopul consolidării poziției pe plan local, național și internațional.

Managementul resurselor umane

Personal didactic:

- angajarea și formarea continua unor cadre didactice tinere;
- antrenarea întregului colectiv în activități specifice departamentului și luarea deciziilor după consultarea membrilor și Consiliului Departamentului;
- asigurarea unui climat optim care să conducă la creșterea competenței profesionale a membrilor departamentului în vederea îmbunătățirii procesului didactic și de cercetare;
- încurajarea colegilor pentru participarea mai activă la elaborarea unor strategii de cercetare comune pe termen lung;
- transparența, obiectivitatea și comunicarea deschisă cu membrii departamentului în vederea conceperii statelor de funcții;
- asigurarea perfecționării personalului didactic prin cursuri de pregătire profesională, postdoctorat și, mobilități interne și în străinătate.
- încurajarea și sprijinirea unor activități care să contribuie la coeziunea membrilor din cadrul departamentului prin activități profesionale (vizite de documentare, seminarii, întruniri periodice) cât și activități extraprofesionale (evenimente de gen „team building”)

Studenti:

- Susținerea evenimentelor organizate de către studenți, atât din punct de vedere logistic, cât și prin implicarea cadrelor didactice;
- Continuarea implicării active a studenților în activitățile de promovare a facultății;



- Continuarea implicării active a studenților în evenimentele științifice, culturale sau aniversare organizate de către facultate
- instituirea unui dialog direct și continuu între departament prin membrii săi, absolvenți și angajatori pentru creșterea șanselor de angajare/integrare ale absolvenților;
- încurajarea conlucrării continue a îndrumătorilor de an din cadrul departamentului cu studenții, pe întreaga durată a ciclului de studii a acestora;
- implicarea studenților în programe internaționale, tip Erasmus;
- dezvoltarea imaginației, creativității, spiritului de inițiativă la studenții interesați prin intermediul cercurilor științifice studentești, lucrări de diplomă și de disertație; care să asigure formarea unor viitori specialiști de marcă în domeniu;
- perfecționarea și simplificarea modalităților de evaluare și notare a studenților prin introducerea metodelor de evaluare periodică identificate în fișa disciplinei cu un accent sporit asupra aspectelor practic-aplicative ale noțiunilor teoretice predate la curs;

Managementul resurselor financiare

- folosirea rațională a resurselor financiare asigurate de la bugetul de stat dar și a celor din venituri proprii, în concordanță cu Planul managerial general al facultății noastre și funcție de nevoile departamentului;
- identificarea unor modalități de atragere de venituri proprii, prin:
 - încurajarea programelor de învățământ cu taxă (licență, master, doctorat, programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă);
 - introducerea unor noi programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă, la forma de învățământ cu taxă;
 - prestarea de servicii către agenții economici;
 - realizarea unor fonduri suplimentare prin sponsorizări.

Managementul resurselor materiale

Se referă la modul de investire a resurselor financiare pentru derularea activităților din cadrul Departamentului. Se va urmări în principal:

- asigurarea condițiilor pentru menținerea în exploatare a componentelor din patrimoniul Departamentului: spații de învățământ, echipamente și aparate pentru laborator, mobilier etc.;
- asigurarea materialelor consumabile necesare activităților de secretariat;
- achiziționarea unor noi echipamente și aparate necesare diversificării gamei de analize și determinări experimentale atât pentru activitatea didactică dar și pentru cea de cercetare;

07.09.2020

Șef lucr.dr.ing. Mihai AXINTE